



Scrum: Une méthode agile pour vos projets

- Author : Jean-Paul Subra
- Publisher : Editions ENI, 2017
- pages : 248 pages
- N° Class : 621/505

Ce livre s'adresse à toute personne souhaitant mettre en application ou travailler avec Scrum. Il a pour objectif de présenter cette méthode agile, la plus utilisée, sous ses aspects théoriques et pratiques afin que les lecteurs disposent des connaissances nécessaires pour la mettre en place lors de leurs futurs projets ou pour occuper efficacement leur rôle, quel qu'il soit, sur un projet Scrum. Après un bref rappel sur les méthodes de gestion de projet traditionnelles (Cascade, Cycle en V) et leurs limites qui ont abouti à la naissance des approches agiles, l'auteur présente des méthodes apparentées à Scrum aussi bien en termes de concepts que d'outils pratiques (Lean Management, Kanban ou bien encore l'eXtreme Programming). Dans les chapitres suivants, après avoir fait un tour d'horizon de la méthode Scrum permettant au lecteur d'en avoir rapidement une vue globale, l'auteur s'attarde sur les spécificités de l'équipe Scrum avec les rôles et responsabilités qui en découlent, puis explore en détail les pratiques Scrum : formuler et ordonner les besoins, planifier et estimer la durée des différentes phases du projet afin d'en construire les plans, gérer le cycle de vie et le suivi du projet et enfin tester ce qui est développé. En plus de cet apprentissage proprement dit de la méthode, l'auteur a choisi de donner au lecteur des éléments qui l'aideront à aborder la problématique, parfois épineuse, du déploiement de Scrum et de la gestion du changement qui en découle. Enfin, deux chapitres permettent d'explorer des pistes pour aller plus loin. L'un aborde les outils logiciels qui peuvent être très utiles dans le cadre de la gestion des projets Scrum, l'autre apporte des réponses concrètes à des questions que l'on peut souvent se poser dans la mise en oeuvre pratique de Scrum : Quelles sont les méthodes pour le déployer sur plusieurs équipes ? Quelles sont les différences et complémentarités entre Scrum et Kanban ? Comment contractualiser avec Scrum ? Enfin, cet ouvrage se termine par un questionnaire qui permettra au lecteur de vérifier ses connaissances et d'identifier les points qu'il n'aurait pas bien assimilés. Des éléments complémentaires sont en téléchargement sur le site www.editions-eni.fr. Les chapitres du livre : Avant-propos - De la gestion de projet traditionnelle à l'agilité - Lean, Kanban et eXtreme Programming - Tour d'horizon de Scrum - L'équipe Scrum - Construire et prioriser le Product Backlog - Planifier et estimer - La vie d'un Sprint - Tester en mode Agile - Conseils pour déployer Scrum - Scrum à l'aide d'un logiciel - Aller plus loin - Vérifiez vos connaissances